

- ▶ CA
- ▶ 160 000 €

- ▶ Nombre de jours
- ▶ 130 jours

- ▶ Équipe
- ▶ 4 consultants
- ▶ 1 directeur de projet

- ▶ Domaines
- ▶ Conduite du changement

Concevoir une stratégie de changement et accompagner sa mise en œuvre

Objectifs poursuivis

- ▶ Il s'agit de mettre en place des actions permettant de faciliter le retour à l'emploi des bénéficiaires du RMI.
- ▶ Les enjeux sont d'ordres
 - ▶ financier : diminuer le nombre de bénéficiaires du RMI,
 - ▶ social : faciliter leur retour à l'emploi.
- ▶ BPI est sollicité pour conduire ce changement et accompagner la gestion de projet dans un contexte marqué par une forte présence syndicale.

Faits marquants / Démarche déployée

- ▶ Conception d'une méthodologie de conduite de projet.
- ▶ Mise en place de groupes de travail en fonction des différentes thématiques identifiées.
- ▶ Organisation de forums destinés à mobiliser l'ensemble des personnes concernées (400 personnes).
- ▶ Animation de comité de pilotage.
- ▶ Intervention auprès des professionnels en charge de l'accueil du public concerné.
- ▶ Formation à la conduite de projet des directeurs territoriaux, managers de proximité.

Enseignements

- ▶ Forte capacité à organiser et animer un projet destiné à un public de grande taille.
- ▶ Mobilisation des ressources nécessaires au bon fonctionnement du projet.
- ▶ La mobilisation des élus a été un facteur clé de réussite du projet grâce à une forte implication et au management de proximité.