

- ▶ **CA**
 - ▶ 26 000 M€
- ▶ **Effectif**
 - ▶ Environ 15 500 en France en 2009

- ▶ **Équipe**
 - ▶ Un directeur de mission
 - ▶ 4 chefs de projet
 - ▶ 20 consultants

- ▶ **Domaines**
 - ▶ Plan de sauvegarde de l'emploi
 - ▶ Expertise sur les mesures d'âge

Mettre en place et accompagner un plan de volontariat de grande ampleur

Objectifs poursuivis

Ce leader mondial de l'aéronautique a mis en place un plan de sauvegarde de l'emploi focalisé sur ses fonctions supports dans l'ensemble de ses entités nationales et de ses sites (4 sites industriels et un siège social en France).

L'objectif était le départ de plus de 1 800 volontaires en France sur 3 ans.

BPI a pour mission d'accompagner la conception de l'ensemble du dispositif et la mise en place de relais informations seniors pour conseiller et accompagner les salariés souhaitant quitter l'entreprise dans le cadre d'une « mesure d'âge ».

Faits marquants

- ▶ La mise en place d'un outil de simulation financière permettant aux consultants de donner au salarié une information sur l'ensemble des sommes susceptibles de lui être versées.
- ▶ La mise en place de « Relais Information Seniors » susceptible de recevoir un grand nombre de personnes dans un délai très court (plus de ¾ des départs volontaires ont été réalisés dans le cadre des mesures d'âge dans les 3 premiers mois du dispositif).
- ▶ Organisation d'un système de validation des projets chaque semaine dans le cadre d'une commission de validation avec prise en compte des enjeux de maintien des compétences clés et de transfert de savoirs.
- ▶ Déploiement d'une communication opérationnelle auprès de l'ensemble des managers (information collective) et des salariés (intranet)

Enseignements

- ▶ Pour des mesures sociales très techniques comme les mesures d'âge, la réussite du dispositif repose sur la capacité :
 - de vulgarisation et de simplification des mesures;
 - à fournir des simulations financières fiables
 - à apporter des réponses rapides aux questions des salariés
- ▶ A ce titre, la préparation en amont d'un outil de simulation fiable, d'un système de remontée et de traitement des questions rapides ont été des facteurs clés de succès